

Manual de uso Canvas de Gobernanza de IA **para** **Construcción**

IDEA CENTRAL

Ordenar la conversación, hacer visibles los riesgos y dejar **acuerdos concretos** sobre cómo se desarrollará, usará y controlará la IA.

TRES FUNCIONES

Alinear IA con estrategia · **Controlar** riesgos y aprobaciones · **Demostrar** con evidencia.

AVISO LEGAL

Disclaimer y propiedad intelectual

Contenido creado y/o adaptado por Leonardo Lamprea . Uso autorizado a Naska Digital . La estructura, redacción, selección, adaptación sectorial y diseño original están protegidos por la normativa aplicable de derecho de autor.

Las normas, datos, investigaciones, metodologías, marcas y materiales de terceros pertenecen a sus respectivos titulares y se citan con fines informativos y académicos. Su mención no implica afiliación, patrocinio o respaldo.

El material no constituye asesoría profesional ni garantiza resultados. El usuario debe validar su aplicación y asumir las decisiones derivadas de su uso. Consulte el disclaimer y las referencias completas del documento.

DOCUMENTO

Disclaimer general para presentaciones, playbooks, canvas y documentos

AUTOR / ADAPTADOR

Leonardo Lamprea

LICENCIATARIO AUTORIZADO

Naska Digital

VERSIÓN

1.0 · Julio de 2026

[ANEXO DISCLAIMER EXTENDIDO AQUÍ](#)



Propósito y preparación de la sesión

QUIÉNES PARTICIPAN

- Líder del negocio o del proceso donde se usará la IA
- Responsable BIM, CDE o gestión de información
- Tecnología, datos, ciberseguridad e integración
- Legal, cumplimiento, riesgos o auditoría
- Operación, proyectos, calidad, seguridad y sostenibilidad
- Usuarios que decidirán con los resultados de la IA

QUÉ LLEVAR A LA SESIÓN

Un caso de uso concreto · el flujo actual y sus dolores · fuentes disponibles (modelos BIM, CDE, ERP, sensores, documentos) · políticas existentes · un facilitador y un responsable de registrar acuerdos.

REGLA DE TRABAJO

Nada se diligencia desde supuestos generales: cada respuesta refiere a un proceso, proyecto o caso identificable. Lo que falte se registra como **brecha con responsable** .

Sesión de trabajo y recorrido por fases

1

Delimitar el caso de uso

2

Acordar el alcance

3

Responder en equipo

4

Identificar brechas y riesgos

5

Asignar responsables y fechas

6

Cerrar con acuerdos

FASE 1 · DIRECCIÓN Y AUTORIDAD

Principios y objetivos, gobierno y roles, marco normativo y políticas.

FASE 2 · INFORMACIÓN CONFIABLE

Datos e información y alineación con ISO 19650: procedencia, versión, permisos y evidencias.

FASE 3 · CICLO DE VIDA Y RIESGOS

Desarrollo y operación, riesgos, uso responsable y control de calidad: pruebas, umbrales y revisión humana.

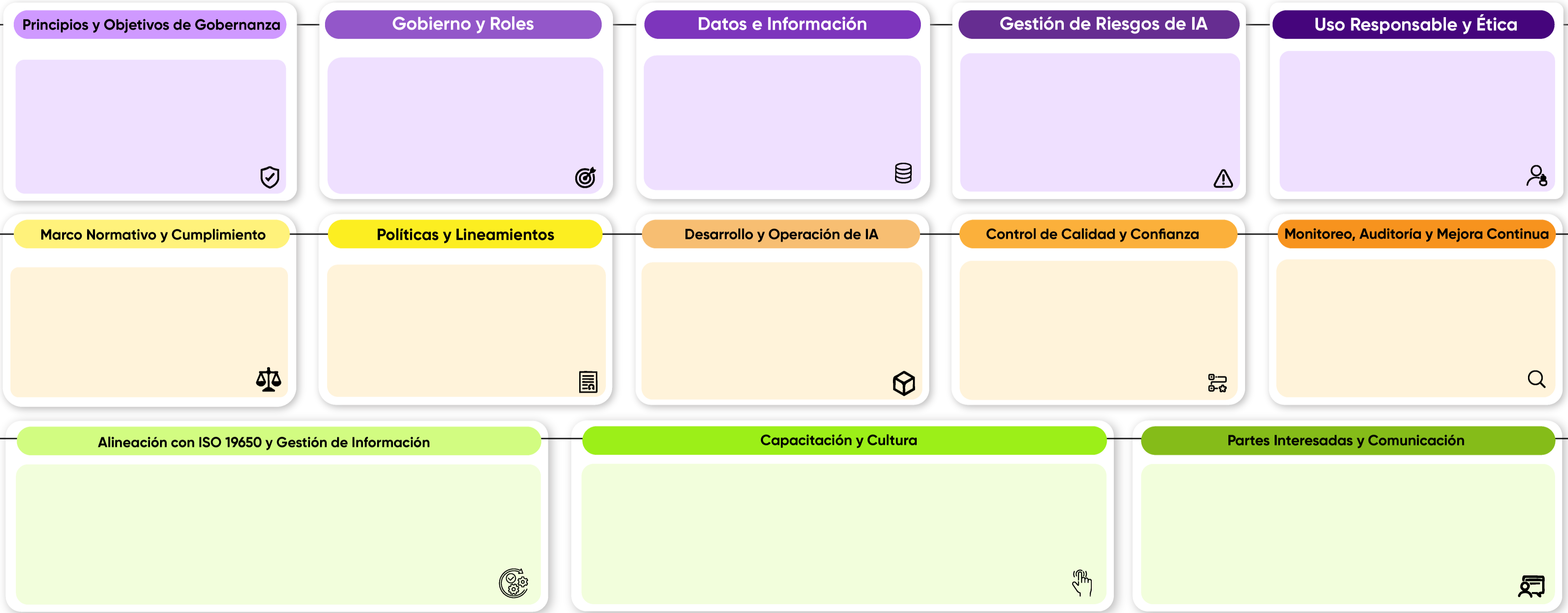
FASE 4 · ADOPCIÓN Y MEJORA

Monitoreo y auditoría, partes interesadas, comunicación, capacitación y cultura.

CANVAS DE GOBERNANZA DE IA PARA EMPRESAS DE CONSTRUCCIÓN



Marco de Gobierno alineado a ISO 19650 y Buenas Prácticas de Información Confiable



ISO 19650 (Gestión de Información) - ISO/IEC 42001 (Gestión de IA) - ISO/IEC 23894 (Gestión de Riesgos de IA) - NIST AI RMF (Gestión de Riesgos de IA) - Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo

Este canvas es una guía para co-crear el marco de Gobernanza de IA en tu organización. Úsalo en equipo, adapta las preguntas a tu contexto y construye un modelo de IA confiable, ético y alineado al negocio y a ISO 19650.

Cómo registrar las respuestas

EVITAR “Los datos deben ser de calidad.”	ESCRIBIR ASÍ “El coordinador de información validará completitud, versión y procedencia antes de entrenar o ejecutar el modelo.”
EVITAR “Habrá revisión humana.”	ESCRIBIR ASÍ “Cuando la confianza sea inferior al umbral acordado, el resultado pasará a revisión del líder de costos.”
EVITAR “La IA será auditada.”	ESCRIBIR ASÍ “Cada trimestre se revisarán precisión, sesgos, incidentes, cambios de versión y decisiones anuladas por usuarios.”

UNA RESPUESTA ES VÁLIDA SI ES **CLARA** **ASIGNABLE** **DEMOSTRABLE**

Resultado esperado **al finalizar**

- ✓ Propósito, alcance y caso de uso aprobados
- ✓ Inventario de datos y fuentes autorizadas
- ✓ Criterios de calidad, confianza y revisión humana
- ✓ Plan de acción con responsables, fechas y evidencias
- ✓ Mapa de roles, decisiones y escalamiento
- ✓ Riesgos prioritarios y controles asociados
- ✓ Indicadores de operación, cumplimiento y adopción
- ✓ Fecha de revisión del marco y condiciones para actualizarlo

UN MARCO ÚTIL

Deja claro qué puede hacerse con IA, bajo qué condiciones, **quién responde por cada decisión** y cómo se demuestra la confiabilidad de la información y los resultados.

CIERRE

La IA genera valor cuando mejora decisiones y procesos **sin trasladar riesgos invisibles.**

Liderar su implementación significa avanzar con ambición, evidencia, límites y responsabilidad.

Marco de referencia: NIST AI Risk Management Framework (AI RMF). El Canvas adapta sus funciones Govern, Map, Measure y Manage a una dinámica ejecutiva y colaborativa.

