

Manual de uso Canvas de Gestión del Riesgo en IA

IDEA CENTRAL

La gestión del riesgo no busca frenar la IA.
Busca hacerla **viable, confiable y escalable**.

REGLA DE ORO

Todo riesgo relevante queda asociado a **un responsable, un control, una métrica y una condición de escalamiento**.

AVISO LEGAL

Disclaimer y propiedad intelectual

Contenido creado y/o adaptado por Leonardo Lamprea . Uso autorizado a Naska Digital . La estructura, redacción, selección, adaptación sectorial y diseño original están protegidos por la normativa aplicable de derecho de autor.

Las normas, datos, investigaciones, metodologías, marcas y materiales de terceros pertenecen a sus respectivos titulares y se citan con fines informativos y académicos. Su mención no implica afiliación, patrocinio o respaldo.

El material no constituye asesoría profesional ni garantiza resultados. El usuario debe validar su aplicación y asumir las decisiones derivadas de su uso. Consulte el disclaimer y las referencias completas del documento.

DOCUMENTO

Disclaimer general para presentaciones, playbooks, canvas y documentos

AUTOR / ADAPTADOR

Leonardo Lamprea

LICENCIATARIO AUTORIZADO

Naska Digital

VERSIÓN

1.0 · Julio de 2026

[ANEXO DISCLAIMER EXTENDIDO AQUÍ](#)



Qué es y qué debe lograr el equipo

Una conversación estructurada para tomar mejores decisiones **antes, durante y después** de implementar IA. En una sola sesión: alinear propósito, identificar riesgos, seleccionar controles, definir métricas y decidir.

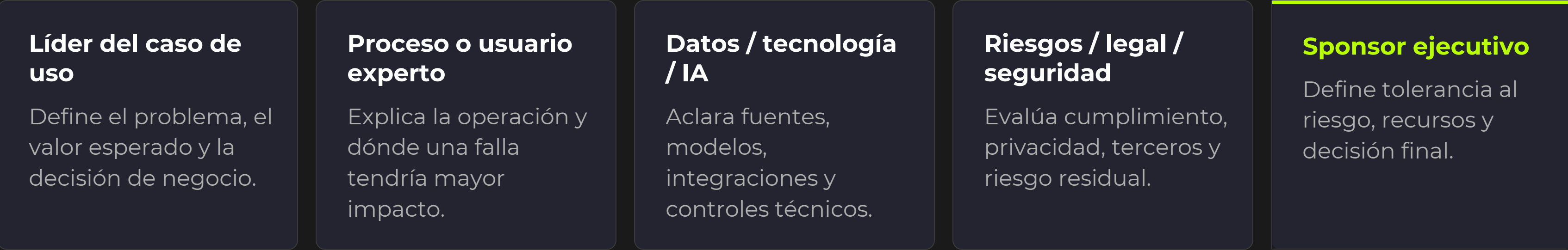
LO QUE NO ES

No es una auditoría ni una lista para cumplir por cumplir. Es una herramienta para **pensar críticamente y hacer visibles los supuestos** antes de operar.

AL FINALIZAR LA SESIÓN

- Un propósito de negocio claro y un límite explícito de lo que la IA puede hacer
- Tres riesgos críticos priorizados por impacto y probabilidad
- Tres controles para prevenir, detectar o contener esos riesgos
- Tres métricas de desempeño, confianza, seguridad y cumplimiento
- Responsables y una decisión ejecutiva: avanzar, condicionar, rediseñar o detener

Participantes y **secuencia de trabajo**



SECUENCIA RECOMENDADA · ADAPTADA DEL NIST AI RMF



Cómo facilitar la sesión · 90 a 120 minutos

1

Preparar el caso de uso

Problema, proceso actual, usuarios, datos, resultado e integraciones.

2

Alinear al equipo

¿Qué vamos a mejorar con IA y qué no estamos dispuestos a arriesgar?

3

Responder con evidencia

Hechos, datos y supuestos explícitos. Sin evidencia, queda pendiente.

4

Priorizar, no acumular

Los pocos riesgos que comprometen personas, operación o cumplimiento.

5

Cerrar con una decisión

Responsables, fechas, controles, métricas y decisión de despliegue.

LIDERAZGO PRÁCTICO

Si una respuesta no es clara, conviértala en una acción con **responsable y evidencia de cierre**.

LO QUE EL FACILITADOR NO ACEPTA

“Eso lo controla tecnología”, “el proveedor debe saberlo”, “lo revisamos después”. Cada afirmación se transforma en responsable, evidencia o acción pendiente.



CANVAS DE GESTIÓN DEL RIESGO EN IA

Implementación y Management de IA



GOVERN



MAP



MEASURE



MANAGE



Basado en AI RMF: Govern • Map • Measure • Manage

1 Contexto y Objetivo IA



2 Actores y Grupos Impactados



3 Datos y Fuentes Críticas



4 Riesgos Prioritarios



5 Capacidades y Recursos



6 Gobernanza y Responsables



7 Controles y Salvaguardas



8 Métricas y Validación



9 Canales de Alerta y Transparencia



10 Beneficio y Decisión



11 Monitoreo e Incidentes



**priorice 3
riesgos críticos,
3 controles y 3
métricas antes
del despliegue.**

Los once bloques del Canvas

1 Contexto y objetivo IA

Problema, valor esperado y criticidad → Propósito y error inaceptable

2 Actores y grupos impactados

Quién participa, decide y se afecta → Mapa de actores y revisores

3 Datos y fuentes críticas

Calidad, sesgo, privacidad, trazabilidad → Fuentes y controles de acceso

4 Riesgos prioritarios

Impacto × probabilidad → Los tres riesgos que exigen atención

5 Capacidades y recursos

Personas, herramientas, tiempo, soporte → Brechas y plan de cierre

6 Gobernanza y responsables

Dueño, aprobador, monitor → Comité y autoridad para detener

7 Controles y salvaguardas

Técnicos, humanos y de proceso → Control, responsable y frecuencia

8 Métricas y validación

Más que precisión: sesgo, robustez, seguridad → Tres métricas y umbrales

9 Canales de alerta y transparencia

Qué comunicar, a quién y en cuánto tiempo → Matriz de alertas

10 Beneficio y decisión

Valor esperado vs. riesgo residual → Avanzar, condicionar, rediseñar o detener

11 Monitoreo e incidentes

Deriva, mal uso, degradación → Plan de monitoreo y protocolo

REGLA DEL BLOQUE

Conclusiones concretas, no discursos. Cada bloque cierra con su salida mínima.

Priorización simple del riesgo

Riesgo = **Impacto × Probabilidad**

Valore cada factor de 1 a 5 y multiplique.

1–5

Bajo

Controlar y monitorear.

6–12

Medio

Mitigar antes de escalar.

13–19

Alto

Requiere aprobación y controles reforzados.

20–25

Crítico

No desplegar sin rediseño o reducción del riesgo.

La puntuación ordena la conversación, pero **no reemplaza el criterio** : un riesgo de baja probabilidad puede ser inaceptable si compromete la seguridad, los derechos de las personas, el cumplimiento o la continuidad del negocio.

Cierre de la sesión y decisión

AVANZAR

Los riesgos son aceptables y los controles están listos.

CON CONDICIONES

El piloto continúa con límites, responsables y acciones pendientes.

REDISEÑAR

El valor existe, pero riesgos o capacidades exigen cambios antes de desplegar.

DETENER

El riesgo residual es inaceptable o el caso no justifica la exposición.

ANTES DE CERRAR, CONFIRME

- | | |
|--|--|
| · Propósito conectado a una decisión real | · Tres riesgos críticos priorizados y descritos |
| · Cada riesgo con responsable y control | · Umbrales de revisión humana y bloqueo documentados |
| · Métricas que detectan fallas, deriva o sesgo | · Canal para alertar, escalar y responder |

COMPROMISO DE IMPLEMENTACIÓN

Plan de acción de **máximo 30 días** : qué se hará, quién responde, cuándo se entrega y qué evidencia demuestra su cierre.